

EM PAUTA

Edição de Mar/Abr/Mai 2026



PALAVRAS DA DIRETORIA

Prezados Associados,

O início do ano é sempre um momento de renovação e de organização para os meses que estão por vir. É nesse período que retomamos nossas atividades e reforçamos nossos compromissos. Desse modo, aproveitamos essa primeira edição de 2026 do **Em Pauta** para desejar a todos um excelente início de ano.

Antes de abordar os temas desta edição, a **APASC** registra seu agradecimento a todos os associados que participaram da **Assembleia Geral Ordinária**, realizada no início deste mês. O encontro foi uma oportunidade importante para apresentar as conquistas alcançadas, discutir questões relevantes para o futuro da Associação e compartilhar os planos que estão sendo construídos. Atingimos o maior número de participantes na soma dos presentes mais as procurações enviadas. Informamos também que, em breve, a ata da Assembleia será enviada por e-mail e no nosso grupo de WhatsApp.

Por fim, nesta edição contamos com uma novidade. Entrevistamos de maneira exclusiva Ricardo dos Mares Guia, o Diretor Financeiro da **BAT** e Presidente da **FASC** que acumula um vasto currículo na **BAT Brasil** e **Global**. Também temos, pela primeira vez, um relatório de estatísticas do site da **APASC**. É sempre importante prestar contas e ilustrar os resultados dos canais que utilizamos. Você ainda encontra, ao final da edição, o tradicional calendário com os aniversariantes do trimestre.

Desejamos a todos uma ótima leitura.

ENTREVISTA EXCLUSIVA

ENTREVISTA COM RICARDO DOS MARES GUIA

A **APASC** entrevistou Ricardo dos Mares Guia, economista de 54 anos, nascido no Rio de Janeiro. Ingressou na **Souza Cruz** em 1993 como estagiário na Tesouraria e desde então desenvolveu sua carreira na **BAT**. Percorreu diversos cargos e foi responsável por filiais internacionais da Patrocinadora. Nos últimos 6 anos, ocupa a posição de Diretor Financeiro da Área América Latina Sul, responsável por Brasil, Argentina, Chile, Peru, Paraguai, Uruguai e Cuba. Desde 2020 acumula a função de Presidente da **FASC**. Vamos à entrevista:

A: Quais os resultados financeiros e do mercado no Brasil e no grupo BAT mundial, em 2025 contra 2024?

R: Em 2025, o desempenho financeiro da BAT Brasil apresentou uma evolução extraordinária em um cenário desafiador. Obtivemos um crescimento de 10% em receita, acompanhado de 2% em volume enquanto nossa participação de mercado

atingiu a marca histórica de 70%, refletindo principalmente a força e resiliência de nossas marcas e assegurando a BAT Brazil como uma das mais relevantes empresas dentro do grupo BAT e sua ampla liderança no mercado brasileiro.

Globalmente, a performance do grupo BAT veio um pouco acima das expectativas, ganhando momentum e trazendo confiança para entregas ainda melhores em 2026. Registramos crescimento de 2.1% na receita e 2.3% no Lucro Operacional, além de um crescimento na base de consumidores de produtos alternativos de 4.7 milhões, chegando a um total de 34.1 milhões, com esses produtos representando agora 18.2% (+70bps) da receita do grupo. Esse resultado foi impulsionado principalmente pela performance de cigarros em mercados como Brasil, México e Turquia e por nosso portfólio multicategoria, com destaque para resultado incrível de Velo (sachês de nicotina ou modern oral) com um crescimento de receita de 48%.

A: Como está a evolução do mercado para os produtos alternativos ao cigarro, no Brasil e no mundo?



Foto de Ricardo dos Mares Guia.

ENTREVISTA EXCLUSIVA

R: No cenário internacional, países como Reino Unido e os nórdicos, possuem regulação clara, padrões de qualidade e fiscalização, fatores que permitem maior migração para produtos de menor risco e reduzem drasticamente o mercado ilegal. Os Estados Unidos são hoje o maior mercado de produtos de vapor do mundo, representando 43,5% do mercado global em 2025, com um setor estimado em US\$ 45,7 bilhões, projetado para crescer quase dez vezes até 2033. Quanto aos sachês de nicotina, os EUA também lideram com mais de 65% do volume global, mercado onde nosso recente lançamento Velo Plus já triplicou faturamento e duplicou sua base de consumidores, sendo globalmente a marca que mais cresce na categoria.

Em linha com a tendência global, o Brasil tem um potencial significativo de crescimento nessas categorias, principalmente na categoria de cigarros eletrônicos. Embora 100% ilegais aqui no país, segundo a última pesquisa IPEC, já existem aproximadamente 2 milhões de consumidores nesta categoria. Entretanto, sua realização e expansão ainda dependem diretamente de regulação adequada e responsável, seja para produtos de vapor, produtos de tabaco aquecido e sachês de nicotina. Sendo que o fortalecimento no combate aos produtos ilegais, é peça fundamental para criar um ambiente seguro, principalmente para garantir controle sanitário para aquele consumidor que deseja continuar a consumir a nicotina de forma alternativa e principalmente garantir que menores de idade não tenham acesso a esses produtos.

A: Qual a evolução envolvendo a aprovação do cigarro eletrônico no Brasil?

R: O tema dos cigarros eletrônicos segue em discussão no Brasil, envolvendo diferentes frentes institucionais, incluindo o Ministério da Fazenda, a Casa Civil, o Ministério da Saúde, a Anvisa, além do Congresso Nacional.

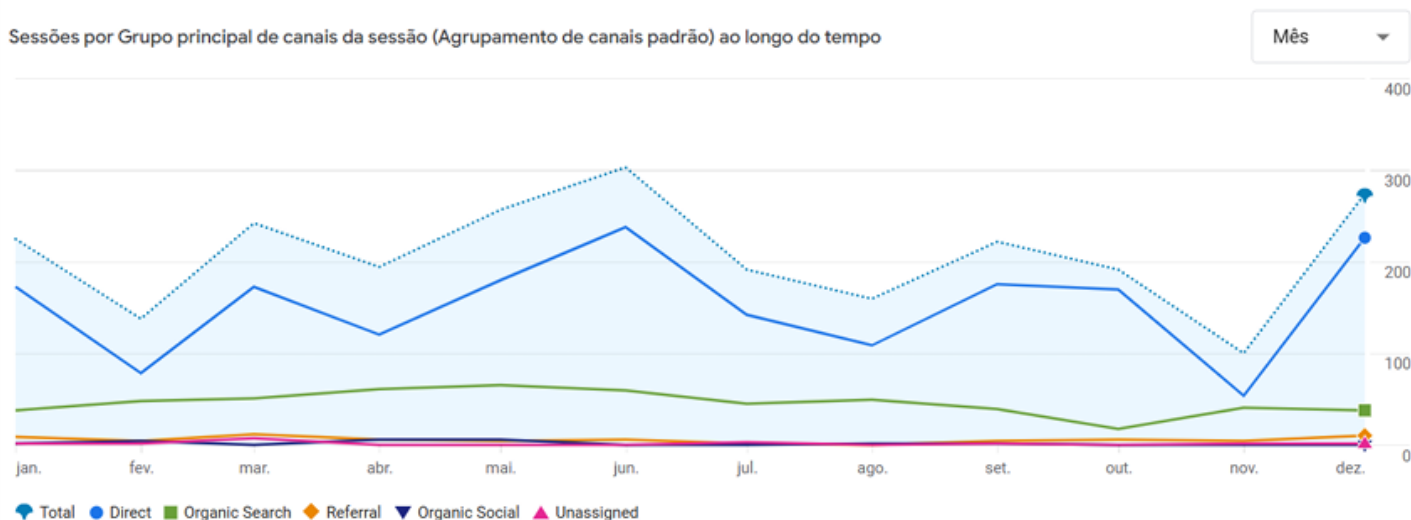
No momento, as conversas sobre regulação parecem estar mais concentradas na categoria de produtos Modern Oral, em paralelo às discussões relacionadas aos dispositivos eletrônicos. No âmbito regulatório, o tema continua sendo acompanhado tanto no Poder Executivo quanto no Legislativo. Entretanto, a expectativa é de que, ao longo de 2026, haja um ritmo mais moderado de avanço, considerando o contexto eleitoral.

DADOS APASC

SITE DA APASC: O QUE MOSTRAM OS DADOS DE 2024 E 2025

Resumo – Janeiro à dezembro de 2024/2025

Sessões por Grupo principal de canais da sessão (Agrupamento de canais padrão) ao longo do tempo



O levantamento de acessos ao site da **APASC** permite entender melhor como os associados e visitantes utilizam esse, que é um importante canal de informação. Em parceria com um dos prestadores de serviço da Associação, elaboramos um relatório de estatísticas do site e aproveitamos a oportunidade do **Em Pauta** para veiculá-lo. A seguir, apresentamos uma leitura clara e detalhada dos principais dados:

No período analisado, observa-se uma redução no número total de visitas ao site. Em 2024 por exemplo, foram registradas 4.706 sessões, enquanto em 2025 esse número caiu para 2.498. O mesmo comportamento aparece no total de páginas visualizadas, que passou de 7.546 em 2024 para 4.860 em 2025. Esses números indicam que menos pessoas acessaram o site ao longo de 2025.

Por outro lado, um dado positivo chama a atenção: o tempo médio de permanência aumentou. Em 2024, os visitantes ficavam, em média, 34 segundos no site. Já em 2025, esse tempo subiu para 47 segundos. Além disso, a média de páginas visitadas por acesso também cresceu, passando de 1,55 para 1,94 páginas por sessão. Isso indica que, embora o número de acessos tenha diminuído, **os usuários que entram no site estão mais interessados no conteúdo e navegam com mais atenção.**

DADOS APASC

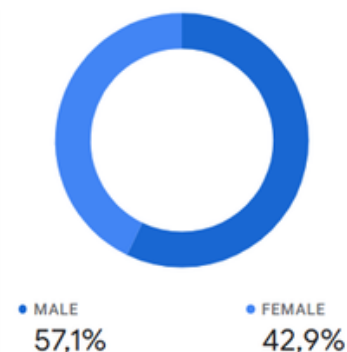
O relatório também mostra quais são as páginas mais procuradas pelos visitantes. A página inicial lidera o número de acessos, seguida pelas áreas relacionadas aos associados, como cadastro e impressão de dados. As páginas de notícias, galeria de fotos e dicas também aparecem entre as mais visitadas. Esse resultado revela que os associados buscam principalmente informações institucionais, conteúdos informativos e fotos de amigos.

Caminho da página	Visualizações
/	796
/index.php	319
/associados	282
/associados-cadastro-impressao	247
/noticias_ler.php	241
/galeria-de-fotos	225
/dicas	158
/apasc-em-pauta/ultima-edicao-de-2025-do-em-pauta/315	150
/apasc-em-pauta/nova-edicao-do-em-pauta/304	148
/apasc-em-pauta/edicao-especial-do-em-pauta/314	146
/noticias/celebrando-o-dia-do-aposentado-os-beneficios-de-uma-nova-jornada/300	124
/apasc-em-pauta/nova-edicao-do-em-pauta/301	122
/acervo-apasc	120
/quem-somos	118
/associados-cadastro	104
/apasc-em-pauta/edicao-nova-do-em-pauta-da-apasc/306	98
/noticias/fraude-no-inss-valores-serao-devolvidos-como-saber-se-fui-cobrado-veja-perguntas-e-respostas/303	91
/contato	87
/area-restrita	82
/area-restrita-recuperar-senha	61

Em relação à origem dos acessos, a maior parte dos visitantes está concentrada no Rio de Janeiro, responsável por 20,7% das sessões. Em seguida aparece São Paulo, com 10,5%. Outras cidades, como Florianópolis, Porto Alegre e Curitiba, também contribuem, mas com percentuais menores.

Outro ponto importante diz respeito à forma como os usuários chegam ao site. A maioria acessa diretamente, digitando o endereço no navegador. Uma parte significativa também chega por

Cidade	% Sessões engajadas*
Rio de Janeiro	20,7%
São Paulo	10,5%
Florianópolis	3,7%
Porto Alegre	2,2%
Curitiba	1,5%
Santa Cruz do Sul	3,9%

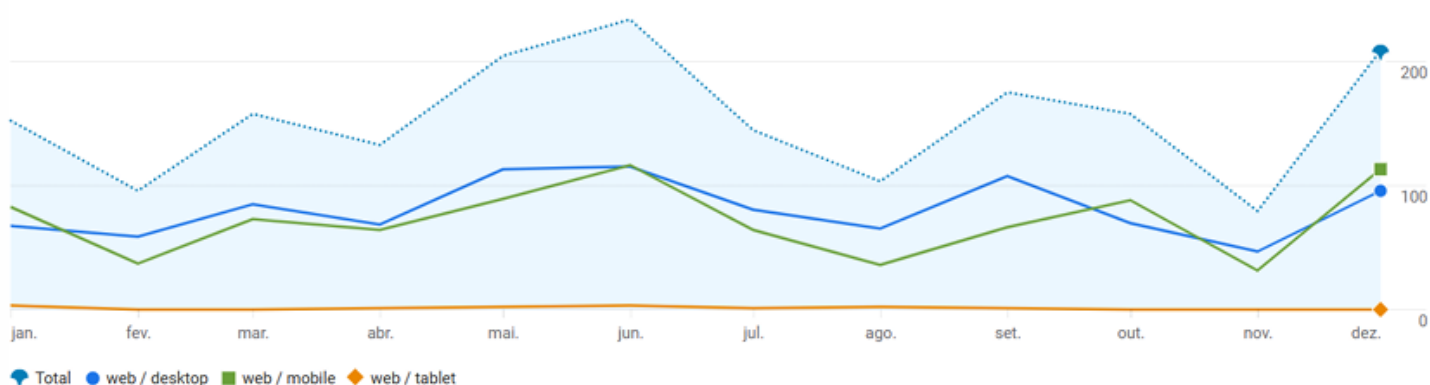


DADOS APASC

meio de buscas no Google. Já os acessos vindos de redes sociais ou de links em outros sites são menos frequentes.

Por fim, o relatório apresenta os tipos de dispositivos utilizados. O computador ainda é o meio mais usado para acessar o site, mas o celular aparece logo em seguida, com números bastante próximos. Esse dado reforça a importância de manter o site adaptado para os smartphones, garantindo uma boa experiência para todos.

Dispositivos 2025



Categoria de dispositivo	Visualizações
desktop	874
mobile	820
tablet	13

De forma geral, os dados mostram que, apesar dos percalços, o público que visita o site está mais engajado. Isso indica um interesse maior pelo conteúdo oferecido e reforça a importância de continuar investindo em no site, com informações relevantes e de fácil acesso para os associados.

EM PAUTA

DA APASC

APASC

VAMOS JUNTOS NESSA



ANIVERSARIANTES

Março

- 02** Claudio Bellotti
- 03** Clínio José Bernardi
- 05** Jorge Augusto Rodrigues
- 07** Lora Maria Trasel
Antonio Ezio Bruno
- 08** Victor Jose Hermel
- 10** Osorio Tuyty de Bitencourt
- 12** Haroldo Roedel
Paulo Roberto Bittencourt
- 14** Nilson de Souza Brandão
Carmen Lucia Pinho Gomes
Edenir Gassen
- 16** Marlise Kothe
Alberto Kliemann
- 18** Maria Celia Conduru Figueiredo
Silvio Borelli
- 20** José Martins Cabral
- 21** Leyde Oliveira Troise
- 25** Paulo Antonio Cunha Cortes
- 27** Godofredo Caetano F. Soares
- 28** Mario Humberto de Lara
Constantino Luiz N. de Mendonça
- 29** Antonio Pontes
- 30** Ana Lúcia Stockler

Abril

- 01** Carlos Leite Ribeiro Laport
- 05** Roberto Odevar Coelho
- 06** Roosevelt Moraes de Oliveira
Oscar Francisco Swenson Pontes
- 07** Sergio Oliveira Martins
- 09** John Michael Hobbs
- 10** Manuela Maria Silveira Berry
Sergio Ademir Furlani
Ana Cristina Braga Pereira
- 13** Sergio Moro
- 18** João Paulo Gava
- 21** Josean Iatauro
Alcino Pereira Kilzer
- 22** Artur Barbedo
- 25** Ana Maria Lucca Dauwe
- 27** Pedro Canísio Heineck
Octavio Holst Vitiello
- 29** Wolfgang Erich Trein
- 30** Joel Marin

Maio

- 01** Dario Ferreira da Silva Filho
- 03** Paulo Cesar Machado
- 04** Celso Galhardi
- 06** Wilson Pareschi de Freitas
- 07** Beatriz Llopert Correa
- 08** Reynaldo Gramkow
Walter Menezes
- 09** Paulo Erico Silva Castelo Branco
- 10** Humberto Conti
- 12** Alceu Valmor Alberici
- 13** Francisco de Paula Soler Fernandes
- 15** João Lopes Filho
- 16** Almir de Souza Alves
- 17** Gilberto Barbosa da Rocha
Silvério Henrique Rovedder
- 18** José Luiz Tassinari
- 19** Paulo Clovis Ayres Filho
- 20** Jorge Costa de Barros Franco
Neida Ferreira Kappaun
Luiz Augusto Heeren
- 24** Maria Auxiliadora Gama
- 26** Heitor Agostinho dos Santos Teixeira
- 27** Maria Stella Pereira da Cruz
Ailton Kummrow
- 28** Gerson Cardoso
- 29** Tiberio Cesar Macedo Tabosa
- 30** Paulo Monnerat do Valle
Jose Amintas Durães Pereira
Marco Tulio Santos



EM PAUTA

ASSOCIAÇÃO DE PENSIONISTAS E APOSENTADOS DA
SOUZA CRUZ

Acompanhe a **APASC!**
Informações, novidades e muito mais.

Acesse: www.apasc.com.br
Contato: apasc@apasc.com.br

Primeira Edição de 2026

Diagramação
Rafaela Silva